

# 新聞媒體的企畫

## 一、導論

1. 辦報，是一種傳播、一種對話，也是一種自省。辦報者要先自問為何辦報、有何話說、要對誰說，然後再考慮使用什麼載具、運用何種技巧、希望達到什麼效果。
2. 辦報時，要先綜合評估目標、對象、資源，然後擬定適當的辦報策略，進而詳細規劃媒體形態、內容與稿源、刊期與發行、組織與運作，付諸實行後還要時時檢討、經常調整步伐。

## 二、媒體定位

1. 辦報者要先釐清目標、對象和資源。在目標方面，校園媒體可以用來展現學習成果、聯絡同學感情、探討校園事務、參與社會改革、演練大眾媒體技藝等等；在對象方面，可以訴求學生、老師、校友、社區居民和社會大眾；在資源方面，包括人力、經費、設備等等。辦報者要釐清首要目標和次要目標、核心讀者和邊緣讀者，並確定擁有足以運作的資源。
2. 辦報者要賦予媒體適當的定位。例如：定位為校園公共論壇，以探討校園事務為主要目標，爭取師生共同參與討論；或定位為學生學術期刊，刊載同學的學思報告和創作，以求展現學習成果。定位必須切合實際，若想在校園辦一份《中國時報》或《國家地理雜誌》都將難以成功，因為沒有足夠的資金、設備、人才資源可以支撐。

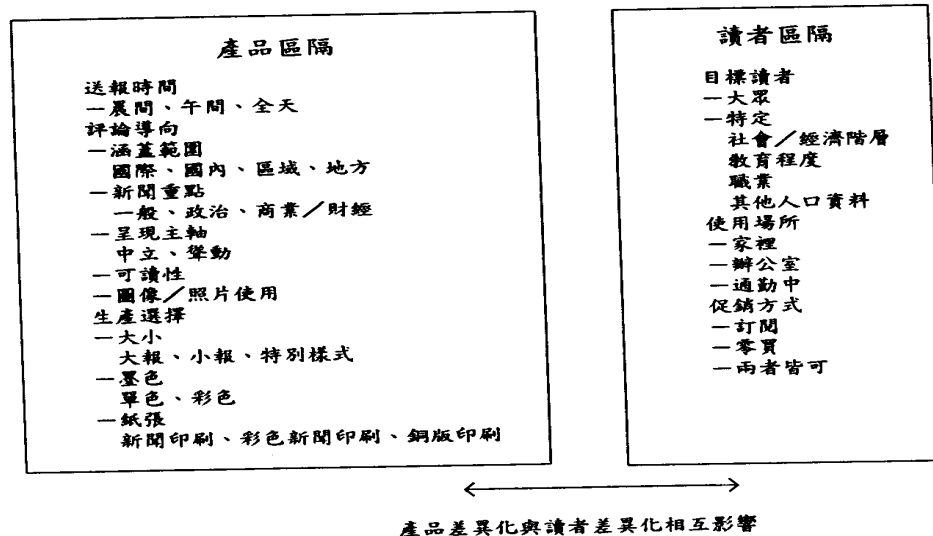


圖 3-3：報紙的市場策略

資料來源：Picard & Brody(1997), P.45.

### 三、媒體形態

1. 要辦一份報刊或架一個網站，取決於目標、對象和資源。若要辦一個校園公共論壇，具有互動性的網站顯然比難以互動的印刷媒體好；若要辦一份學生學術期刊，能夠作眉批的印刷媒體顯然比網路媒體適合。若經費充裕可以同時辦網站和報刊，若經費困窘，可在校園網路上免費發行的網站顯然是較佳選擇。
2. 無論辦報刊或網站，都要將最多心力投注在內容經營上，避免迷失在華而不實的編輯技藝中。更具體的說，若要辦網站，可以優先選擇三分鐘就可架好的網誌（blog）系統，不必花太多時間寫程式、搞特效；若要辦報紙，儘量使用簡單易編的 A4 或 B4 格式，不要用大而無當的 A2 格式，編報時也可發展版型（參考〈新聞版型理論與實務〉一文，[http://ashaw.org/2004/03/03\\_.html](http://ashaw.org/2004/03/03_.html)），降低編輯的技術難度，將更多精神用於內容經營上。

### 四、內容規劃

1. 媒體的內容必須切合目標、落實目標。任何文章寫得再好，若不切合媒體目標都應割捨，例如李遠哲得諾貝爾獎的化學論文再好，都不宜刊登在《聯合文學》上。此外，編輯還應設計多元主題，來體現創刊目標，例如《生命力》公益新聞網報導老弱婦孺的處境、殘障者的奮鬥、志工的奉獻，以及社區營造、環境保護、醫療奉獻消息，來體現「為弱勢者發聲、為奉獻者立傳」的宗旨。
2. 辦報最重要也最困難的部分在於募集切題、量多、質佳的稿件。報刊募集稿件的方法有四：一是徵稿，被動等待投稿；二是邀稿，主動邀人寫稿、不訂寫作大綱；三是約稿，主動邀人寫稿、預擬寫作大綱；四是自撰，編輯群自行採訪寫作或製作專題。自撰和約稿質量較穩定，較能凸顯媒體的定位和品質；邀稿和徵稿質量較不穩定，但題材多樣，可以增添媒體的多元風貌。網站除了上述四種稿源外，還有互動區的網友留言，這些留言質量更不穩定，但題材和風格更多樣。簡言之，辦報要靠自撰和約稿來建立風格，再藉由邀稿、徵稿、約稿、留言來呈現多元風貌。
3. 媒體要定期出刊才能讓讀者養成閱讀習慣。刊期要配合讀者的生活習慣，報刊以日報、週刊、月刊、半年刊（一學期一本）為宜；網站以每日更新或每週更新為宜。定期出刊比稿量重要，與其每個月刊載五十篇文章，不如每週刊報導十則新聞。

### 五、編採運作

1. 要製作一期的內容，通常要經過採訪會議、稿件徵集、稿件整理、編輯會議、編版實務、印刷發行等階段。
2. 採訪會議的重點在內容設計，要確立本期主題，企畫主專題或主新聞，規劃

副專題或其他重點新聞，並討論徵稿、邀稿、約稿的對象與邀約要點（希望他寫什麼、寫多長）。然後付諸實施，到了截稿時間，再召開編輯會議。

3. 編輯會議的重點在於檢視採訪寫作和稿件募集成果，然後規畫版面和類別，將文稿分發到最適當的版面和類目之中（要做好分稿工作，可以參考雜誌目錄的分類方法）。更具體的說，編輯會議的工作包含四點：一是彙集稿件，二是評比和取捨稿件，三是改稿、刪稿、併稿，四是分稿（歸併文章、凸顯主題）。完成選稿、改稿和分稿工作後，網站可以直接更新、上網發行，報刊則開始進行編版實務作業。
4. 編版實務最主要包括標題寫作、照片處理、版面設計三部分。在標題寫作上，力求呈現新聞要點和意義，儘量簡明易懂、具體生動；在照片處理上，要突出主題，刪去與主題無關的畫面，同時精選照片、放大處理，寧願用一張精彩的大照片，也不要十張普通的小照片；在版面設計上，可以參考版型快速入門，版面最好清清爽爽，主題清楚、輕重分明，不要玩無意義的特效（可參考五南出版的《報刊編輯手冊》）。
5. 編完版面就可送印發行。送印前，要仔細檢查所有圖文是否正確無誤，還要注意所有標示和指令是否清楚；送印時，要與印刷廠人員詳細核對所有設計和指令，並要求審視藍圖，進行最後校對工作。印刷完成要儘速發行，發行網要事先規劃好，確保報刊能夠送到目標讀者手上；此外，要利用發行機會，觀察或聆聽讀者意見，因為發行網同時也是消息來源網、組織動員網、讀者回餽網。

## 六、社團經營

1. 媒體經營應該和社團運作合而為一。例如：社團以讀書會形式運作，讀書會成果（讀書報告、專題研究、深度報導）則化為文字在媒體上發表。又如：建立一個社團網站，每天有人上去發言或發表文章，每隔一個月再將最佳文章匯集起來，加上專題，編成一份報紙或雜誌。
2. 社團應建立知識管理系統。編輯社團人來人往、年年改組，每一代同學都應將學習歷程、經驗和所獲得的知識化為文字，有系統地儲存、分享和更新，讓每一代新人都能在前人基礎上更上層樓。
3. 評估媒體績效，不只要看點閱率、發行人數，也要看對讀者產生何種實際影響，能夠幫助一個人走出人生困境，遠比吸引百萬人來瀏覽更有意義。此外，績效不只要看對外效益，也要看內部效益，能夠幫助同學學會編採智能、並將編採智能用於有益人群的報導上，就是極具意義的事。

本刊編輯方針：  
鼓舞讀者心靈，  
提供成功之鑰與  
健身之道，幫助  
讀者在性靈、生  
活和職場上更上  
層樓。

## 特稿

**90 顯微鑑證破奇案**  
警方靠他搜集證據，使犯人百辭莫辯

**74 蘭花戀**  
為什麼千萬萬人對蘭花痴迷不已？

**42 我的陸海空老公**  
他黃樹、黃魚、黃鳥、黃到目中無「人」

**20 兩岸三地情：性騷擾為何台灣特多？**  
兩岸三地有逾三成女性曾被性騷擾，婦女應如何自保？

**生活撥拾**

**108 進攻英語：還鄉作別**  
重病的母親堅持回出生地探望親友

**36 踏上青雲路：面試腦筋急轉彎**  
要去堅持立場  
為答案辯護

**28 鉛筆洗盡戀琉璃**  
楊惠如把過去的輝煌拋棄，進入琉璃世界，從零開始

**成功之鑰**



不可以逃避  
須挺身制止



## 讀者文摘

人生故事·生活雜誌 二〇〇三年十二月

**56 聖誕雜憶**  
過節的歡樂不僅在於回憶，也在於幸福的今天

**68 孤雛重享家溫暖**  
父母同病死於愛滋病，但她比其他一百萬孤兒幸運

**98 她板倒了總統**  
她不世凶險，指證貪職的總統，改寫了非律實歷史

**116 記實文學精選：返老還童**  
外祖父記憶漸失，外孫女牙牙學語，兩人卻可心意相通

**健身寶典**

**50 給大腦加油**  
要集中精神，工作有最佳表現，方法簡單不過

**62 別小看過敏症**  
一般人對過敏症認識不多，如疏於防範，可能贖上性命

**82 吃大魚不安全？**  
有專家提出：吃魚也可能危害健康

共享天倫  
終身難忘

摒除憂慮  
狀態最佳



## 歡迎投稿



黃寶玲與小兒子

「女兒高一了，在一篇題為『我的歷史』的作文中寫道：『我很多知識都是來自媽媽！』看到這句話，我很驕傲。生活在知識爆炸的年代，還能有很多新知提供給新一代，我想這是多年不斷閱讀《讀者文摘》的結果。我從學生時代就喜歡《讀者文摘》一篇篇感人文章，近年又喜歡讀《醫學快訊》和《生活智庫》，並利用《進攻英語》來學英文。也許與《讀者文摘》做了二十幾年朋友，使我成了子女眼中知識豐富的媽媽吧！」  
台北市讀者黃寶玲的投稿刊於本期《浮世繪》。

**有** 什麼有趣或感不平凡經歷可以報導？讀到或聽到什麼趣事可以大家一試欣賞？讀者來稿一經採用，每則奉酬港幣三百八十元。〈讀者回聲〉不設核酬。

〈浮世繪〉須為未經發表的真實故事，內容可以是人性或風土人情的有趣寫真。〈各行各業〉應記錄職場上真實的趣事。

〈開懷篇〉、〈大中華點滴〉和其他專欄也歡迎讀者來稿。來稿每則以二百五十字為限，請註明投稿人真實姓名、地址、電話、傳真號碼、電郵地址，以及投稿日期。未發表的來稿獲採用後，版權歸本刊所有。取材自報刊書籍的稿件，請註明該報刊書籍名稱、出版者名稱、地址、出版日期。

**讀** 者從報刊上看到適合轉載的一千字以上好文章，也請告訴我們。一經採用，每篇奉酬港幣五百元。本刊亦歡迎讀者撰寫真實、感人的故事，以二千字為限，一經刊登，每篇奉酬港幣二千元。來稿若未被採用，恕不奉還及退稿。

郵寄地址：香港郵政總局信箱四九七號讀者文摘中文編輯部  
台北市民生東路五段二號三樓讀者文摘中文版編輯部  
(信封上並請註明「讀者投稿」或「讀者回聲」)  
傳真號碼：香港 (852) 2567 1479 台灣 (886) 02-2762 8187

電郵地址：chrd@netvigator.com

## 專欄

人生故事·生活雜誌 二〇〇三年十二月

**8 名作家天地：悼星**  
能夠愛，能夠好好生活，是多麼值得珍惜的事

文潔華

- 16 開懷篇
- 16-7 讀者回聲
- 16-12 醫學快訊
- 16-19 寰宇新潮
- 17 仁勇風範
- 47 我的人生轉捩點
- 81 各行各業
- 107 珠璣集
- 138 浮世繪
- 140 遊戲世界

**2 幾米漫畫**  
精彩漫畫，  
感人哲理



**11 大中華點滴**

最新潮流，溫馨故事，  
自畫紀錄，精闢語句

**129 生活智庫**

實用有趣的建議、資訊

- 130 健康錦囊 防感冒七招
- 132 關係篇 婚姻穩定劑
- 134 健康的性 天生對象
- 135 營養美食 奇異果營養豐富
- 136 幸福家庭 讓孩子學習荷藝

**133 舊年新願**

